



Dé CO₂ Adviseurs

Laat de CO₂-Prestatieladder voor je werken



CO₂ Management Plan

Opdrachtgever

N-APK Group
Ralph de Brouwer

Auteur:

Lars Dijkstra



Inhoud

Inhoud.....	2
1 Inleiding en verantwoording.....	3
1.1 LEESWIJZER.....	4
2 Beschrijving van de Organisatie.....	5
2.1 BELEIDSVERKLARING.....	5
2.2 STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE.....	5
2.3 PROJECT MET GUNNINGVOORDEEL.....	6
3 Emissie-inventaris rapport.....	7
3.1 VERANTWOORDELIJKE.....	7
3.2 BASISJAAR EN RAPPORTAGE.....	7
3.3 AFBAKENING.....	7
3.4 DIRECTE EN INDIRECTE GHG-EMISSIES.....	7
3.4.1 Berekende GHG-emissies N-APK Group.....	7
3.4.2 Berekende GHG-emissies Rasenberg.....	7
3.4.3 Verbranding biomassa.....	7
3.4.4 GHG-verwijderingen.....	7
3.4.5 Uitzonderingen.....	7
3.4.6 Belangrijkste beïnvloeders.....	7
3.4.7 Toekomst.....	8
3.4.8 Significante veranderingen.....	8
3.5 KWANTIFICERINGSMETHODEN.....	8
3.6 EMISSIEFACTOREN.....	8
3.7 ONZEKERHEDEN.....	8
3.8 VERIFICATIE.....	9
3.9 RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1.....	9
4 Energie meetplan.....	10
4.1 PLANNING MEETMOMENTEN.....	10
4.2 VESTIGINGEN.....	10
5 Stuurcyclus.....	11
6 TVB Matrix.....	12
7 Energiemanagement actieplan.....	13
8 Communicatieplan.....	15
8.1 EXTERNE BELANGHEBBENDEN.....	15
8.2 INTERNE BELANGHEBBENDEN.....	16
8.3 PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL.....	16
8.4 WEBSITE.....	18
8.4.1 Tekstuele informatie.....	18
8.4.2 Gedeelde documenten.....	18
8.4.3 Website SKAO.....	18



1 Inleiding en verantwoording

N-APK Group levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Sinds 1 december 2009 hanteert ProRail deze door haar zelf ontwikkelde CO₂-Prestatieladder bij het selecteren van haar leveranciers. Rijkswaterstaat hanteert de CO₂-Prestatieladder vanaf 1 januari 2013 voor alle grond- weg- en waterbouw aanbestedingen. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een bedrijf zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

1. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂ footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van het bedrijf.

2. CO₂-reductie

De ambitie van het bedrijf om de CO₂-uitstoot te verminderen.

3. Transparantie

De wijze waarop een bedrijf in- en extern communiceert over haar CO₂ footprint en reductiedoelstellingen.

4. Deelname aan initiatieven (in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Hoe hoger het niveau per invalshoek, hoe meer punten het bedrijf vergaart en uiteindelijk des te meer gunningvoordeel het bedrijf ontvangt. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt de emissie-inventaris van N-APK Group over 2017 besproken. Dit rapport richt zich op invalshoek A (inzicht) en invalshoek B (CO₂-reductie) van de CO₂-Prestatieladder. De CO₂ footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG-emissies. Daarnaast geeft het inzicht in de herkomst van deze emissies met een verdeling naar directe en indirecte GHG-emissies (respectievelijk scope 1 en scope 2).

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO₂-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1: 2006 (E) "quantification and reporting of green house gas emissions and removals". In dit rapport wordt de CO₂ footprint gerapporteerd volgens § 7.3.1 van deze norm. In het laatste hoofdstuk is hiertoe een kruistabel opgenomen.

In de rapportage voor de CO₂-Prestatieladder wordt er onderscheid gemaakt tussen de scope 1, 2 en 3. Deze indeling is oorspronkelijk afkomstig uit het GHG-protocol. De SKAO plaatst business travel en personal cars for business travel in scope 2 in plaats van de



scope 3. Omdat deze rapportage voor de CO₂ prestatieladder van de SKAO is, worden de scope 1 en scope 2 categorieën van de SKAO aangehouden.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter bewijsvoering van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO₂-Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie	3.A.1
Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport	3.A.1
Hoofdstuk 4: Energie meetplan	2.C.2
Hoofdstuk 5: Stuurcyclus	2.C.2
Hoofdstuk 6: TVB-Matrix	2.C.2
Hoofdstuk 7: Energiemanagement actieplan	3.B.2
Hoofdstuk 8: Communicatieplan	2.C.3



2 Beschrijving van de Organisatie

Hieronder volgt een korte beschrijving van de organisatie. Verdere informatie is te vinden op de website: <https://www.apkgroup.eu/nl>

N-APK Group is een bedrijvengroep die in staat is om mensen, bedrijven en overheden aan elkaar te linken. Dit alles door toekomstgericht en doordacht wegen aan te leggen en nutsvoorzieningen, netwerken en databekabeling te installeren. Ook het beheer van deze netwerken nemen we voor onze rekening. We doen dat op een voortdurend bijgestuurde, innovatieve manier en met respect voor ieder individu van welke origine ook. Onze medewerkers zijn ons menselijk kapitaal dat we koesteren als ons grootste bezit. Hen willen we graag alle kansen geven om efficiënter en slimmer te werken. We hebben respect voor mens en milieu en doen er alles aan om de hinder voor alle partijen minimaal te houden. Op vlak van energie zoeken we permanent naar energiebesparende maatregelen en processen, zowel voor onze eigen bedrijven als voor onze klanten. Kortom, wij timmeren voortdurend aan de weg van de smart connections.

2.1 Beleidsverklaring

Het belang van duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk gegeven. Om hier bewust mee om te gaan streven wij naar een CO₂-bewuste bedrijfsvoering, om van daaruit een voortdurende verbetering van ons emissiereductiebeleid en een groeiende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze activiteiten te realiseren.

2.2 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO₂-uitstoot in 2017 van N-APK Group bedraagt 1254,0 ton CO₂. De verschillende verbruiken voor projectlocaties van APK wordt ingeschat op ongeveer 65% van het totale footprint. Over 2017 betekent dat 808,6 ton CO₂ aan projecten, waardoor de totale uitstoot min de projecten op 445,4 ton CO₂ uitkomt. N-APK Group valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie klein bedrijf.

	Diensten¹²	Werken/ leveringen
Klein bedrijf	<i>Totale CO₂-uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.</i>	<i>Totale CO₂-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO₂-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.</i>
Middelgroot bedrijf	<i>Totale CO₂-uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.</i>	<i>Totale CO₂-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO₂-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.</i>
Groot bedrijf	<i>Totale CO₂-uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar.</i>	<i>Totale CO₂-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO₂-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar.</i>



Tabel 1 | Indeling in klein, middelgroot of groot bedrijf volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.0.

2.3 Project met gunningvoordeel

Ten aanzien van projecten met gunningvoordeel stelt de CO₂ Prestatieladder de volgende specifieke en aanvullende eisen:

- De emissiestromen + CO₂-uitstoot moeten apart voor deze projecten inzichtelijk zijn
- De maatregelen die van toepassing zijn op de projecten moeten benoemd zijn (algemene maatregelen op bedrijfsniveau kunnen ook gelden voor de projecten)
- Er dient ook specifiek gecommuniceerd te worden over de voortgang in CO₂-beleid+reductie in de projecten.
- Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden m.b.t. de projecten met gunningvoordeel moeten vastgelegd zijn
- Er hoeft géén specifieke reductiedoelstelling per project opgesteld te worden, zolang uit de documentatie maar blijkt in hoeverre de reductiemaatregelen in deze projecten bijdragen aan de totale reductiedoelstelling van het bedrijf.

Op dit moment zijn er geen projecten met gunningsvoordeel van toepassing.



3 Emissie-inventaris rapport

3.1 Verantwoordelijke

De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO₂-reductie alsmede alle activiteiten die hieraan gekoppeld zijn, zoals het behalen van de doelstellingen, is Ralph de Brouwer. Hij rapporteert direct aan de directie.

3.2 Basisjaar en rapportage

Dit rapport betreft het jaar 2017; het jaar 2015 dient daarbij als referentiejaar voor de CO₂-reductiedoelstellingen.

3.3 Afbakening

De Boundary betreft N-APK Group, inclusief alle in Nederland gevestigde onderliggende Bv's.

3.4 Directe en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG-emissies toegelicht.

3.4.1 Berekende GHG-emissies N-APK Group

De directe en indirecte GHG-emissies van N-APK Group bedroeg in 2017 1254,0 ton CO₂. Hiervan werd 1087,6 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 166,4 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2).

3.4.2 Berekende GHG-emissies Rasenberg

De directe- en indirecte GHG-emissies van Rasenberg bedroeg in 2017 675,3 ton CO₂. Hiervan werd 558,9 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 116,4 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2).

3.4.3 Verbranding biomassa

Verbranding van biomassa vond niet plaats bij N-APK Group in 2017.

3.4.4 GHG-verwijderingen

Er heeft geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden N-APK Group in 2017.

3.4.5 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

3.4.6 Belangrijkste beïnvloeders

Binnen N-APK Group zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂ footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO₂ footprint.



3.4.7 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar 2017. De verwachting is dat deze emissies in het jaar, 2018, niet aan grote verandering onderhevig zullen zijn. Wel zal, gezien de doelstellingen van N-APK Group, de CO₂-uitstoot de komende jaren dalen.

3.4.8 Significante veranderingen

Zoals in hoofdstuk 3 beschreven geldt 2015 als basisjaar. De voortgang van de reductie in CO₂-uitstoot zal beschreven worden in het document CO₂ reductieplan.

3.5 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een voor N-APK Group op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO₂-uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het basisjaar. Hierbij zijn de emissiefactoren van de website co2emissiefactoren.nl gehanteerd.

In hoofdstuk 2 van het CO₂ management plan van N-APK Group wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

3.6 Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO₂-uitstoot van N-APK Group over het jaar 2017 zijn de emissiefactoren uit de CO₂-Prestatieladder 3.0 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies. Alle gebruikte emissiefactoren zijn opgenomen in de berekening van de CO₂ footprint. De emissiefactoren van N-APK Group zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO₂-Prestatieladder 3.0. Voor de berekening van de CO₂ footprint van 2017 zijn emissiefactoren gebruikt volgens januari 2017.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

3.7 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂ footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

1. Met betrekking tot de berekening van brandstofverbruik van Rasenberg zijn er twee verschillende systemen toegepast. Allereerst is het oude systeem gebruikt waarbij verschillende brandstofleveranciers actief waren. Vanaf oktober 2017 is er één volledig systeem, waarin alles duidelijk wordt bijgehouden. Dit laatste kwartaal is gebruikt om het tweede gedeelte van 2017 globaal in kaart te brengen.



2. De gas en elektrarekening van Rasenberg zou vanaf 2017 worden omgezet naar Greenchoice, dit is door verschillende vormfouten nog niet gelukt. Hierdoor blijft het verbruik grijs met betrekking tot stroom, aangezien de huidige leverancier geen correcte GVO kan leveren. De nota's zijn van halverwege 2017 tot begin 2018. Hierbij is het omgerekend naar een volledig jaar.
3. De gasverbruiken van zowel CIAG B.V. als Voeten & Leppens zijn binnen de administratie niet beschikbaar voor 2017. Hierdoor wordt er in deze footprint gebruik gemaakt van het gasverbruik van 2016. In de volgende footprint wordt hier extra aandacht aan besteedt om ervoor te zorgen dat deze gegevens vroegtijdig boven water komen.

3.8 Verificatie

De emissie-inventaris van N-APK Group is niet geverifieerd.

3.9 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In Tabel 2 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1	§ 7.3 GHG report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
	A	Reporting organization	2
	B	Person responsible	3.1
	C	Reporting period	3.2
4.1	D	Organizational boundaries	3.3
4.2.2	E	Direct GHG emissions	3.4
4.2.2	F	Combustion of biomass	3.4
4.2.2	G	GHG removals	3.4
4.3.1	H	Exclusion of sources or sinks	3.4
4.2.3	I	Indirect GHG emissions	3.4
5.3.1	J	Base year	3.2
5.3.2	K	Changes or recalculatons	3.4
4.3.3	L	Methodologies	3.5
4.3.3	M	Changes to methodologies	3.6
4.3.5	N	Emission or removal factors used	3.6
5.4	O	Uncertainties	3.7
	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	3.9
	Q	Verification	3.8

Tabel 3 | Kruistabel ISO 14064-1



4 Energie meetplan

Het energie meetplan bevat een aantal vaste onderdelen voor het up-to-date houden van het CO₂-managementsysteem. Het plan is opgezet om te zorgen dat het gehele CO₂-reductiesysteem voldoet aan de eisen van ISO50001, ISO 14064-1 en ervoor te zorgen dat gedurende het jaar continue verbetering plaatsvindt.

Ralph de Brouwer heeft de documentatie, welke betrekking heeft op het CO₂ beleid, in beheer. Hij draagt zorg voor het juist archiveren en het versiebeheer van de documenten. Hierdoor zijn de meest actuele versies altijd beschikbaar is en kunnen oudere versies eenvoudig achterhaald worden. Het beleid is om een archief aan te maken met oudere versies en deze twee jaar te bewaren. Dit geldt tevens voor de website.

4.1 Planning meetmomenten

Voor het meten van de verschillende energiestromen is een plan opgesteld. In de onderstaande tabel is te zien wanneer energiefactoren gemeten worden en door wie en waar de informatie verkregen kan worden. De wijze waarop de verbruiken worden gemeten is de meest haalbare wijze, waarbij rekening wordt gehouden met het doel waarvoor de gegevens worden verzameld en de mate van detaillering die nodig is. De verantwoordelijke persoon voor het verzamelen van de gegevens is daarom op de hoogte van de wijze waarop deze gegevens in de emissie-inventaris verwerkt worden.

4.2 Vestigingen

Scope 1 emissies

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Gasverbruik (in m ³ aardgas)	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Facturen van de energieleverancier
Brandstofverbruik materieel en auto's (in liters benzine, diesel)	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Verbruiken worden opgeleverd door leverancier tankpassen
Propana	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Facturen Primagaz in kg; omrekeningsfactor van kg naar liter = 0,51

Scope 2 emissies

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Elektriciteitsverbruik (in kWh)	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Facturen van de energieleverancier



5 Stuurcyclus

Het CO₂ beleid kent cycli van een half jaar, waarin de volgende zaken geïnterpreteerd worden:

- ✓ De gegevens voor de CO₂ footprint verzameld worden;
- ✓ Beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn;
- ✓ Er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben;
- ✓ Beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is;
- ✓ De voortgang van de CO₂-reductie en behalen van de doelstelling bepaald wordt.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PCDA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO₂-reductiebeleid zijn weergegeven.





6 TVB Matrix

			Functies			
	taak-verantwoordelijkheid-bevoegdheid	Frequentie	Projectleider CO₂ reductie	Webbeheerder	Adviseur	Directie
Inzicht						
<i>Verzamelen gegevens emissie inventaris</i>	<i>t</i>	<i>halfjaarlijks</i>	X			
<i>Externe toets op emissie inventaris</i>	<i>t</i>	<i>halfjaarlijks</i>			X	
<i>Accorderen van emissie inventaris</i>	<i>b</i>	<i>jaarlijks</i>			X	
<i>Opstellen emissie inventaris rapport</i>	<i>t</i>	<i>jaarlijks</i>			X	
<i>Energie-beoordeling</i>	<i>t+v</i>	<i>jaarlijks</i>			X	
Reductie						
<i>Uitvoeren onderzoek naar energiereductie</i>	<i>t+v</i>	<i>halfjaarlijks</i>	X			X
<i>Bepalen CO₂ reductiemaatregelen</i>	<i>t</i>	<i>halfjaarlijks</i>	X		X	
<i>Bepalen CO₂ reductiedoelstellingen</i>	<i>t</i>	<i>jaarlijks</i>	X		X	
<i>Accorderen van doelstellingen</i>	<i>b</i>	<i>jaarlijks</i>				X
<i>Realiseren CO₂-reductie doelstellingen</i>	<i>v</i>	<i>continu</i>				X
<i>Evaluatie voortgang CO₂-reductie</i>	<i>t+v</i>	<i>halfjaarlijks</i>	X		X	
Communicatie						
<i>Aanleveren informatie nieuwsberichten</i>	<i>t</i>	<i>halfjaarlijks</i>	X		X	
<i>Bijhouden website</i>	<i>t+b</i>	<i>halfjaarlijks</i>		X		
<i>Bijhouden pagina SKAO-website</i>	<i>t+b</i>	<i>jaarlijks</i>	X			
<i>Bijhouden interne communicatie</i>	<i>t+b</i>	<i>halfjaarlijks</i>	X			
<i>Goedkeuren van interne communicatie</i>	<i>b</i>	<i>halfjaarlijks</i>				X
<i>Goedkeuren van externe communicatie</i>	<i>b</i>	<i>halfjaarlijks</i>				X
Participatie						
<i>Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven</i>	<i>t</i>	<i>jaarlijks</i>	X			X
<i>Besluit deelname initiatieven</i>	<i>b</i>	<i>jaarlijks</i>				X
<i>Deelnemen aan sectorinitiatieven</i>	<i>v</i>	<i>continu</i>	X			
Overig						
<i>Eindredactie CO₂-dossier</i>	<i>v</i>	<i>continu</i>	X			
<i>Voldoen aan eisen CO₂ Prestatieladder</i>	<i>v</i>	<i>continu</i>			X	
<i>Uitvoeren Interne Audit CO₂ reductiesysteem</i>	<i>t</i>	<i>halfjaarlijks</i>			X	
<i>Rapporteren aan management</i>	<i>b</i>	<i>halfjaarlijks</i>	X			
<i>Besluitvorming over CO₂ reductiebeleid</i>	<i>v</i>	<i>halfjaarlijks</i>				X



7 Energiemanagement actieplan

Dit beknopte hoofdstuk heeft als doel om aan te tonen dat N-APK Group aan alle onderdelen uit NEN50001 voldoet. Er is besloten hiervoor geen apart energiemanagement actieplan op te stellen omdat de eisen in de andere documenten geïntegreerd zijn. Zie onderstaand een opsomming van de eisen. Per eis is een verwijzing naar de betreffende documentatie opgenomen in de tabel onderaan dit hoofdstuk.

Eisen van NEN-EN-ISO 50001:

4.4.3. Uitvoeren van een energie review (directiebeoordeling)

- a) Het energieverbruik en de gebruikte energiefactoren moeten gebaseerd zijn op metingen of andere data.
- b) Significant energieverbruik, in het bijzonder significante veranderingen, moeten in beeld worden gebracht.
- c) Een inschatting maken van het verwachte energieverbruik van de komende periode.
- d) Het identificeren van alle personen die werken voor de organisatie van wie hun acties kunnen leiden tot significante veranderingen in het energieverbruik.
- e) Identificatie van mogelijkheden om energie te besparen en het bepalen van de prioriteiten.

4.4.4. Opstellen van referentiekader

- a) Basisjaar is 2015.

4.4.5. Vaststellen van performance indicatoren voor monitoren (meten KPI's)

- a) Beschrijven van de handelingen.

4.4.6. Energie doelstellingen, doelen en programma's

- a) Het aanwijzen van verantwoordelijkheden.
- b) De middelen en het tijdsplan bepalen voor het behalen van de verschillende doelen.

4.6.1. Monitoring, meten en analyseren

- a) De organisatie maakt en beschrijft de bewaking en de eisen om de gestelde doelen te behalen. Er moet een energie meetplan worden geschreven en geïmplementeerd.
- b) De organisatie moet ervoor zorgen dat het energieverbruik en bijbehorende energiefactoren op vooraf bepaalde momenten wordt gemeten en gedocumenteerd.
- c) De organisatie moet ervoor zorgen dat juistheid en herhaalbaarheid van de meetmethode die is gebruikt past bij de taak.
- d) De organisatie moet de relatie tussen het energieverbruik en de energiefactoren aangeven. En zal op vooraf bepaalde momenten de werkelijke situatie toetsen met de verwachte situatie.
- e) De organisatie moet alle significante afwijkingen van het verwachte energieverbruik documenteren, inclusief de mogelijke oorzaken.
- f) De relatie tussen het energieverbruik en de energie factoren moeten op vooraf bepaald tijdstip worden beoordeeld en waar nodig aangepast.
- g) De organisatie moet zijn energieverbruik, waar mogelijk, vergelijken met andere, gelijksoortige, organisaties.

4.6.4. Afwijkingen, verbeteringsacties en preventieve maatregelen.

- a) De organisatie moet afwijkingen identificeren en binnen een vooraf gestelde tijdslijn verbeteringsacties uitvoeren. De organisatie moet alle relevante documentatie bewaren rekening houdend met de wettelijke termijn.



NEN 50001	Documenten CO₂ reductiesysteem
4.4.3 a	<i>Emissie-inventaris</i>
4.4.3 b	<i>CO₂-reductieplan, H5</i>
4.4.3 c	<i>CO₂-reductieplan</i>
4.4.3 d	<i>CO₂-reductieplan</i>
4.4.3 e	<i>CO₂-reductieplan, bijlage B 'Inventarisatie reductiemogelijkheden'</i>
4.4.4 a	<i>CO₂ Management Plan, H3</i>
4.4.5 a	<i>CO₂-reductieplan</i>
4.4.6 a	<i>CO₂ Management Plan, H4</i>
4.4.6 b	<i>CO₂-reductieplan</i>
4.6.1 a	<i>CO₂ Management Plan, H4</i>
4.6.1 b	<i>CO₂ Management Plan, H4</i>
4.6.1 c	<i>CO₂ Management Plan, H4</i>
4.6.1 d	<i>Interne audit & zelfevaluatie</i>
4.6.1 e	<i>CO₂-reductieplan, Directiebeoordeling CO₂-reductiesysteem en Interne audit & zelfevaluatie</i>
4.6.1 f	<i>Directiebeoordeling CO₂-reductiesysteem</i>
4.6.1 g	<i>CO₂-reductieplan</i>
4.6.4 a	<i>Interne audit & zelfevaluatie</i>





8 Communicatieplan

In dit deel van het document wordt aangegeven op welke momenten er wordt gecommuniceerd over het CO₂-reductiesysteem van N-APK Group. Daarnaast wordt een overzicht gegeven van actieve deelname aan initiatieven.

8.1 | Externe belanghebbenden

Hieronder worden de externe belanghebbenden opgenoemd. Dit zijn partijen die belang hebben bij reductie van energie en van de meest materiële CO₂-emissies. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO₂-reductie. Communicatie aan de externe belanghebbenden vindt plaats via de website van N-APK Group en via externe mailing.

Externe belanghebbenden	Belang bij en kennis van CO ₂ -beleid
Synfra	Streeft naar CO ₂ -reductie in het Synfra contract. Zelf geen CO ₂ -reductiebeleid dus kennis van praktijk is matig
Gemeente Breda	Doelstelling van de overheid voor het verduurzamen van Nederland. Zelf geen CO ₂ -reductiebeleid dus kennis van praktijk is matig.
SCCM (stichting coordinatie, certificatie Milieu& arbomanagementsystemen)	ISO14001 gecertificeerd, waardoor wordt voldaan aan een deel van de certificatie eis. Zelf geen CO ₂ -reductiebeleid dus kennis van praktijk is matig
Omwonenden werkzaamheden Synfra contract	Minder uitstoot in de wijk is gunstig voor de leefomgeving; van specifiek CO ₂ hebben de omwonenden weinig kennis.
Overige belanghebbenden (onderaannemers) synfra contract	Behoudt van het contract en dus zekerheid van inkomen. Mogelijk onderaannemers die al in het bezit zijn van een certificaat of bezig zijn deze te halen. Belangrijke samenwerkingspartners in CO ₂ -reductie.
Gemeente Maastricht	Doelstelling van de overheid voor het verduurzamen van Nederland. Zelf geen CO ₂ -reductiebeleid dus kennis van praktijk is matig.
Gemeente Valkenburg	Doelstelling van de overheid voor het verduurzamen van Nederland. Zelf geen CO ₂ -reductiebeleid dus kennis van praktijk is matig.



8.2 Interne belanghebbenden

Interne belanghebbenden zijn de medewerkers en het management van N-APK Group. Deze zullen op de hoogte gehouden worden via nieuwsberichten. Het management zal daarnaast betrokken zijn bij de besluitvorming van de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO₂-reductie en overige hoofdzaken van het CO₂-reductiebeleid.

8.3 | Projecten met gunningvoordeel

Communicatie over het CO₂-beleid van N-APK Group betreft niet alleen het beleid van het bedrijf als geheel, maar ook het beleid ten aanzien van projecten die aangenomen zijn met gunningvoordeel. Bij deze projecten zal specifiek gecommuniceerd worden over de CO₂-uitstoot van het project als ook over de doelstelling en de voortgang in CO₂-reductie. Dit zal hoofdzakelijk gebeuren via de algemene communicatieberichten van het bedrijf. Waar nodig wordt dit aangevuld met communicatie via het werkoverleg van het project. Op dit moment zijn er geen projecten met gunningsvoordeel actief. Dit kan in de toekomst zeker nog van toepassing zijn.



WAT (Boodschap)	WIE (Verantwoordelijke en uitvoerders)	HOE (Middelen)	DOELGROEP	WANNEER (Planning & frequentie)	WAAROM (Communicatiedoelstelling)
CO ₂ footprint	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	<i>Intranet, interne mail en toolbox</i>	Intern	<i>april & oktober</i>	Bekendheid van de CO ₂ footprint intern vergroten.
CO ₂ footprint	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	<i>Website</i>	Extern	<i>april & oktober</i>	Bekendheid van de footprint onder externe partijen vergroten.
CO ₂ -reductiedoelstellingen, subdoelstellingen, maatregelen en energiemanagementprogram ma	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	<i>Intranet, interne mail, KAM- nieuwsbrief, poster in de kantine</i>	Intern	<i>mei & november</i>	Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder medewerkers vergroten.
CO ₂ -reductiedoelstellingen, subdoelstellingen, maatregelen en energiemanagementprogram ma	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	<i>Website</i>	Extern	<i>mei & november</i>	Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder externe partijen vergroten.
Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf en projecten	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	<i>Intranet, interne mail en toolbox</i>	Intern	<i>april & oktober</i>	Betrokkenheid medewerkers stimuleren en medewerkers aanzetten tot CO ₂ -reductie.
CO ₂ -reductietips, huidig energiegebruik en trends het bedrijf en projecten	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	<i>Website</i>	Extern	<i>februari & augustus</i>	Betrokkenheid externe belanghebbenden stimuleren.



8.4 Website

Op de website van N-APK Group is een pagina ingericht over het CO₂-reductiebeleid van het bedrijf. Op deze pagina wordt de nodige informatie over het CO₂-beleid van N-APK Group verschaft.

8.4.1 Tekstuele informatie

Op de CO₂-Prestatieladder pagina op de website bevindt zich te allen tijde up-to-date informatie over:

- ✓ *Het CO₂-reductiebeleid;*
- ✓ *De CO₂ footprint;*
- ✓ *De CO₂-reductiedoelstellingen (en de voortgang hiervan);*
- ✓ *De CO₂-reductiesubdoelstellingen (en de voortgang hiervan);*
- ✓ *De CO₂-reductiemaatregelen (en de voortgang hiervan);*
- ✓ *Acties en initiatieven waarvan N-APK Group deelnemer of oprichter is;*
- ✓ *Een verwijzing naar de bedrijfspagina op de website van de SKAO;*

De voortgang zal beschreven worden middels het publiceren van de halfjaarlijkse communicatieberichten. Om daadwerkelijk transparant te kunnen zijn over deze voortgang, zullen de communicatieberichten minimaal twee jaar op de website zichtbaar blijven.

8.4.2 Gedeelde documenten

Tevens bevinden zich op deze pagina te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten (te downloaden als PDF).

- ✓ *Communicatiebericht* (eis 3.C.1)
- ✓ *Het CO₂-reductieplan* (eis 3.B.1)
- ✓ *Het CO₂ Management Plan* (eis 2.C.3 & 3.B.2)
- ✓ *Actieve deelname initiatieven* (eis 3.D.1)
- ✓ *Certificaat CO₂-Prestatieladder*

8.4.3 Website SKAO

Op de website van de SKAO bevinden zich te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten:

- ✓ *Actieve deelname initiatieven* (eis 3.D.1)
- ✓ *Inge vulde maatregelenlijst*

Op de website van de SKAO-dienst elk document een PDF te zijn, met vermelding van een versienummer, een handtekening van de autoriserende verantwoordelijke manager en de autorisatiedatum.



Colofon

Auteur: Lars Dijkstra
Kenmerk: CO₂ Management Plan
Datum: 25-04-2018
Versie: 2.0
Autoriserende manager: Ralph de Brouwer

Handtekening autoriserende manager:

.....